TURSIB S.A.
str. Munchen nr. 1; 550018 - Sibiu, Romania
tel.: 0269 / 426100; fax: 0269 / 210771 E-mail : office@tursib.ro
www.tursib.ro
CS 2.541.370 lei
Nr.Reg.Com.: J1998001024323; Cod fiscal: R0 789401
Cont B.C.R.-filiala Sibiu: RO03RNCB0227036043890001
Operator date cu caracter personal inregistrat cu nr. 18755
5693 / 22.10.2026

NOTA
privind proiectul de rectificare Buget de Venituri si Cheltuieli
al "TURSIB"S.A. pe anul 2026

Proiectul de rectificare Buget de Venituri si Cheltuieli („BVC") al TURSIB S.A. pentru anul 2026 se inainteaza potrivit Ordinul MFP nr.3818/2019 privind aprobarea formatului si structurii bugetului de venituri si cheltuieli, precum si a anexelor de fundamentare a acestuia.
Toate sumele din cadrul Anexelor 1, 2, 4 si 5 sunt completate in mii lei conform prevederilor Ordinului nr.3818/2019.

Proiectul de rectificare buget de venituri si cheltuieli pentru anul 2026 prevede modificarea veniturilor totale (107.634 mii lei), majorare vs. aprobat (107.307 mii lei), a cheltuielilor totale (103.818 mii lei), majorare vs. aprobat 2026 (103.526 mii lei) si a profitului brut (3.817 mii lei), majorare vs. aprobat (3.781 mii lei).
Comparatiile procentuale prezentate mai jos se refera la sumele bugetate propuse spre rectificare pentru anul 2026 comparativ cu valorile bugetate aprobate pentru anul 2026, fiind indicate sub forma „+/- x%", daca nu se specifica altfel.

I. VENITURI TOTALE

Veniturile totale estimate in suma de 107.307 mii lei sunt propuse spre modificare in suma de 107.634 mii lei(+327 mii lei), cuprind venituri din exploatare 107.444 mii lei (+369 mii lei vs. aprobat 2026).

1. **Veniturile din exploatare in suma de 107.444 mii lei (+369) mii lei, respectiv +0,34% vs. aprobat 2026) cuprind veniturile detaliate mai jos:**
   - **din produtia vanduta aferente cifrei de afaceri neta (+467 mii lei vs. aprobat 2026)**
   - **din subventii si transferuri de exploatare aferente cifrei de afaceri neta (+197 mii lei vs. aprobat 2026)**
   - **din alte venituri din exploatare (-294 mii lei vs.aprobat 2026)**

2. **Venituri finaciare in suma de 190 mii lei (-41 mii lei vs.aprobat 2026).**

		Indicatori	2026 *Aprobat/Rectificat* *Conform AGA 259/24.08,2026*	Propuneri rectificare an 2026	%
1		2	6	8	10=8/6*100
		VENITURI TOTALE (Rd.1=rd.2+rd.22)	107.307	107.634	100,31%
1		Venituri din exploatare (Rd.2=rd.3+rd.8+rd.9+rd.12+rd.13+rd.14), din care:	107.075	107.444	100,34%
	a)	din productia vanduta(Rd.3=rd.4+rd.5+rd.6+rd.7)din care:	19.183	19.650	102.43%
	c)	din subventii si transferuri de exploatare aferente cifrei de afaceri nete (Rd.9=rd.10+rd.11), din care:	87.011	87.208	100,23%
	f)	alte venituri din exploatare(rd.15+rd.16+rd.19+rd.21)din care:	881	587	66,62%
2		Venituri finaciare (Rd.22=rd.23+rd.24+rd.25+rd.26+rd.27) din care:	232	190	82,10%

II. CHELTUIELI TOTALE

Cheltuielile totale estimate in suma de 103.526 mii lei, propuse spre modificare la suma de 103.818 mii lei (majorare vs. aprobat 2026 cu 292 mii lei) cuprind cheltuieli pentru exploatare de 103.092 mii lei (+385 mii lei vs. aprobat 2026) si cheltuieli financiare 725 mii lei (-93 mii lei vs. aprobat 2026).

	Indicatori	2026 *Aprobat Conform AGA 259/24,08, 2026*	Propuneri rectificare an 2026	%
1	2	6	8	10=8/6* 100
	CHELTUIELI TOTALE - fara impozit pe profit	103.526	103.818	100,28%
1	**Cheltuieli de exploatare, din care:**	102.707	103.092	100,37%
A	**Cheltuieli cu bunuri si servicii, din care:**	33.472	31.112	92.95%
A1	**Cheltuieli privind stocurile, din care:**	25.394	23.942	94.28%
A2	**Cheltuieli privind serviciile acordate de terti, din care:**	3.642	3.513	96,45%
A3	**Cheltuieli cu alte servicii executate de terti, din care:**	4.435	3.658	82,48%
B	**Cheltuieli cu impozite si taxe din care:**	3.876	3.882	100.16%
C	**Cheltuieli cu personalul, din care:**	55.480	58.787	105.96%
C0	**Cheltuieli de natura salariala, din care:**	53770	57002	106.01%
C1	**Cheltuieli cu salariile, din care:**	47350	50582	106.83%
C2	**Bonusuri, din care:**	6420	6420	100.00%
C5	**Cheltuieli cu contributiile datorate de angajator**	1087	1161	106,80%
D	**Alte cheltuieli de exploatare, din care:**	9880	9311	94,24%
2	**Cheltuieli financiare, din care:**	818	725	88,64%
a)	**Cheltuieli privind dobanzile**	818	725	88,64%

1. Cheltuielile de exploatare in suma de **103.092 mii lei** (+385 mii lei, respectiv +10,37% vs. aprobat 2026) sunt formate din cheltuieli cu bunuri si servicii, cheltuieli cu impozite, taxe si varsaminte asimilate, cheltuieli cu personalul si alte cheltuieli de exploatare.

A. Cheltuielile cu bunuri si servicii in suma de **31.112 mii lei** (-2.360 mii lei, respectiv -7,05% vs. aprobat 2026) cuprind cheltuielile detaliate mai jos:

A1 - cheltuieli privind stocurile in suma de **23.942 mii lei** (-1.452 mii lei, respectiv 5,72% vs. aprobat 2026), care prezinta modificarea majora a unei categorii componente:

- Cheltuieli privind energia si apa (-1.208 mii lei vs. aprobat 2026)

- Cheltuieli su materiale consumabile (-173 mii lei vs.aprobat 2026)

A2 - Cheltuieli privind serviciile acordate de terti in suma de **3.513 mii lei** (-129 mii lei, respectiv -3,55% vs. Aprobat 2026)

A3 - Cheltuieli cu alte servicii executate de terti in suma de **3.658 mii lei** (-777 mii lei, respectiv -17,52% vs. Aprobat 2026)

B. Cheltuielile cu impozite si taxe in suma de **3.882 mii lei** (+ 6 mii lei, vs aprobat 2026)

C. Cheltuielile cu personalul, in suma de **58.787 mii lei** (majorare cu **3.306 mii lei** vs. aprobat 2026, - **55.480 mii lei**), cuprind: cheltuieli cu salariile, bonusuri si cheltuieli cu contributiile datorate de angajator.

Majorarea rezulta din suplimentarea cheltuielilor cu salariile cu **3.232 mii lei** si a cheltuielilor cu contributiile datorate de angajator cu **74 mii lei**.

C0) Cheltuielile de natura salariala in suma de **57.002 mii lei** (majorare cu **3.232 mii lei** vs aprobat 2026 - **53.770 mii lei**)

Cresterea acestui capitol este determinata integral de suplimentarea cheltuielilor cu salariile.

C1) Cheltuielile cu salariile in suma de 50.582 mii lei (majorare cu **3.232 mii** lei vs aprobat 2026 - **47.350 mii lei**)

Suplimentarea propusa corespunde valorii de 3.232.107 lei aferente unui numar de 44.645 de ore suplimentare prestate in perioada octombrie 2025–februarie 2026 si achitate in perioada ianuarie–mai 2026. Orele suplimentare au fost prestate pentru executarea programului de transport urban si metropolitan cu personalul disponibil, in conditiile dezvoltarii activitatii societatii.

Serviciul de transport metropolitan a fost extins in doua etape, incepand cu **1 iulie 2025** si cu **1 decembrie 2025**. Noile trasee si programe de circulatie s-au adaugat serviciului urban existent, determinand cresterea numarului de ore de operare si a necesarului de conducatori de autobuz. In perioada analizata, aceasta crestere a volumului de activitate nu a putut fi acoperita si prin suplimentarea corespunzatoare a personalului.

In anul 2025, cresterea numarului de personal pentru dezvoltarea activitatii a fost conditionata de aprobarea Guvernului prin memorandum, potrivit art. XXXVII din OUG nr. 156/2024. Societatea a intocmit in cursul anului 2025 documentatia pentru suplimentarea personalului necesar dezvoltarii activitatii, insa aprobarea nu a fost obtinuta pana la sfarsitul anului.

Pentru anul 2026, art. XXXVI alin. (4) din OUG nr. 89/2025 conditioneaza cresterea numarului de personal fata de cel realizat in anul 2025 si a cheltuielilor de natura salariala aferente de dezvoltarea activitatii si de aprobarea Guvernului prin memorandum, cu respectarea conditiilor prevazute de acest articol.

Prin memorandumul din **12 iunie 2026** a fost aprobata suplimentarea efectivului societatii **cu 98 de posturi,** dintre care 62 de posturi de conducator autobuz. Aceasta aprobare a intervenit dupa prestarea celor 44.645 de ore suplimentare din perioada octombrie 2025–februarie 2026 si achitarea acestora in perioada ianuarie–mai 2026. Sumele aprobate prin memorandum acopera drepturile salariale aferente posturilor nou infiintate, de la data ocuparii acestora, si nu includ costul muncii suplimentare prestate de personalul existent in perioada anterioara aprobarii.

Pana la aprobarea suplimentarii efectivului de personal, programul cumulat de transport a fost realizat cu personalul disponibil. Necesarul de ore pentru efectuarea curselor a depasit capacitatea disponibila in timpul normal de lucru. Totodata, deficitul de personal a limitat posibilitatea compensarii

orelor suplimentare cu timp liber platit corespunzator, intrucat absenta personalului de inlocuire ar fi determinat neacoperirea unei parti a programului de circulatie.

Efectuarea curselor aprobate a urmarit asigurarea continuitatii serviciului public de transport, in concordanta cu cerinta prevazuta de art. 7 alin. (1) lit. b) din Legea nr. 51/2006. Aceasta obligatie explica necesitatea operationala a muncii suplimentare in perioada analizata.

Potrivit art. 122 alin. (1) din Legea nr. 53/2003 - Codul muncii, munca suplimentara se compenseaza prin ore libere platite in urmatoarele 90 de zile calendaristice dupa efectuarea acesteia. In situatia in care compensarea nu este posibila in termenul legal, sunt aplicabile dispozitiile art. 123 alin. (1) si (2) privind plata muncii suplimentare, cu sporul stabilit potrivit legii si contractului colectiv sau individual de munca aplicabil.

Situatia platilor care fundamenteaza suplimentarea solicitata cuprinde perioada ianuarie–mai 2026. Luna mai 2026 a fost aleasa ca limita a analizei intrucat este ultima luna calendaristica integral incheiata anterior aprobarii memorandumului din 12 iunie 2026. Platile din aceasta perioada corespund orelor suplimentare prestate in octombrie 2025–februarie 2026, potrivit situatiei de mai jos.

In perioada ianuarie–mai 2026 au fost efectuate urmatoarele plati pentru orele suplimentare ramase necompensate:

Nr. crt.	Luna platii in 2026	Luna prestarii	Ore suplimentare / rezerva activata	Valoare achitata lei
1	Ianuarie	Octombrie 2025	6.127	441.751
2	Februarie	Noiembrie 2025	6.747	487.504
3	Martie	Decembrie 2025	9.207	669.010
4	Aprilie	Ianuarie 2026	11.885	860.452
5	Mai	Februarie 2026	10.679	773.390
TOTAL			**44.645**	**3.232.107**

Dupa dezvoltarea activitatii din 1 decembrie 2025, in lunile decembrie 2025–februarie 2026 au fost prestate **31.771 de ore suplimentare**, reprezentand **71,16%** din totalul prezentat. In fiecare dintre aceste trei luni, numarul orelor suplimentare a fost mai mare decat nivelul inregistrat in fiecare dintre lunile octombrie si noiembrie 2025. Aceasta evolutie sustine legatura dintre extinderea serviciului metropolitan si cresterea volumului muncii suplimentare prestate de conducatorii de autobuz, in conditiile realizarii intregului program de transport cu personalul existent.

Bugetul initial pentru anul 2026 a fost fundamentat in cadrul stabilit de art. XXXVI alin. (1) din OUG nr. 89/2025, prin raportare la drepturile de natura salariala aflate in plata la 30 noiembrie 2025 si la numarul de personal realizat la finele anului 2025. La nivelul societatii, calculul initial al fondului de salarii a avut la baza anualizarea valorii lunare de referinta. A doua etapa a extinderii serviciului metropolitan a inceput la 1 decembrie 2025, ulterior datei de referinta privind drepturile salariale.

Prin urmare, fondul de salarii aprobat pentru anul 2026, determinat prin anualizarea drepturilor salariale aflate in plata la **30 noiembrie 2025**, a inclus **orele suplimentare la nivelul lunii noiembrie 2025,** respectiv **3.080 ore lunar**, echivalentul a **36.960 ore la nivel anual**. Acest nivel reflecta activitatea anterioara celei de-a doua etape de extindere a serviciului metropolitan.
Pentru anul 2026, **orele suplimentare totalizeaza 109.777 ore**, din care **87.051 ore platite in perioada ianuarie–septembrie 2026** si **22.726 ore estimate** pentru plata in perioada **octombrie–decembrie**

2026. Acest volum este de aproximativ trei ori mai mare decat nivelul cuprins in baza de calcul. Numai in perioada **ianuarie–mai 2026, media lunara a orelor suplimentare platite a fost de 8.929 ore, fata de 3.080 ore in luna de referinta.**

Rectificarea BVC din 24 august 2026 a avut ca obiect exclusiv transpunerea sumelor aprobate prin memorandumul din 12 iunie 2026, cheltuielile cu salariile fiind aprobate la nivelul de 47.350 mii lei. Aceasta rectificare nu a inclus o suplimentare distincta pentru acoperirea impactului orelor suplimentare prezentate in aceasta fundamentare.

Dupa aprobarea memorandumului din 12 iunie 2026, societatea a demarat procedurile de recrutare si angajare pentru acoperirea necesarului de personal. De la aprobarea memorandumului pana la data intocmirii situatiei de personal, au fost angajati 50 de conducatori de autobuz, iar contractele individuale de munca ale 20 de conducatori de autobuz au incetat. Dintre acestia din urma, 14 faceau parte din personalul existent anterior aprobarii memorandumului, iar 6 au fost angajati ulterior aprobarii. Prin urmare, in acest interval, efectivul de conducatori de autobuz a inregistrat o crestere neta de 30 de persoane.

Conform situatiei de personal analizate, efectivul activ este de 292 de conducatori de autobuz, fata de un necesar de 324, rezultand un deficit de 32 de persoane. Desi angajarile au contribuit la cresterea efectivului, incetarile contractelor de munca au redus efectul acestora asupra numarului de personal disponibil. Deficitul ramas explica mentinerea necesarului de munca suplimentara si a dificultatilor de compensare prin ore libere platite, inclusiv dupa aprobarea memorandumului.

In perioada **iunie–septembrie 2026** au fost achitate din fondul de salarii al anului 2026 inca **42.406 ore suplimentare**, prestate in perioada martie–iunie 2026, in valoare totala de **3.070.196 lei**.

Situatia platilor este urmatoarea:

Nr. crt.	Luna platii in 2026	Luna prestarii in 2026	Ore suplimentare / rezerva activata	Valoare achitata (lei)
1	Iunie	Martie	11.718	852.229
2	Iulie	Aprilie	11.689	844.673
3	August	Mai	11.549	832.424
4	Septembrie	Iunie	7.450	540.870
	TOTAL		**42.406**	**3.070.196**

Pentru perioada **octombrie–decembrie 2026** este estimata plata a **22.726 de ore suplimentare** prestate in lunile iulie–septembrie 2026, in valoare de **1.765.207 lei**. Estimarea priveste orele care raman necompensate prin ore libere platite in termenul legal si se prezinta astfel:

Nr. crt.	Luna estimata a platii in 2026	Luna prestarii in 2026	Ore suplimentare / rezerva activata	Valoare estimata pentru plata (lei)
1	Octombrie	Iulie	6.384	456.391
2	Noiembrie	August	8.789	705.289
3	Decembrie	Septembrie	7.553	603.527
	TOTAL		**22.726**	**1.765.207**

Conform Anexei nr. 2 la BVC, cheltuielile cu salariile aprobate pentru anul 2026 sunt de **47.350 mii lei**, din care, pana la **30 septembrie 2026**, au fost realizate **36.467 mii lei**. Prin urmare, in bugetul aprobat mai este disponibila suma de **10.883 mii** lei pentru plata drepturilor salariale pana la sfarsitul anului.

Prin prezenta rectificare se propune majorarea cheltuielilor cu salariile la **50.582 mii lei**. Din aceasta valoare anuala, suma aferenta perioadei **octombrie–decembrie 2026** este de **14.115 mii lei**, reprezentand diferenta dintre cheltuielile anuale propuse si cele realizate pana la 30 septembrie 2026.

Suma de **14.115 mii lei** cuprinde drepturile salariale aferente timpului normal de lucru si celelalte drepturi salariale incadrate la capitolul C1 pentru **intregul personal al societatii**, precum si plata orelor suplimentare necompensate prin ore libere platite. In aceasta suma este inclusa valoarea de **1.765.207 lei** aferenta orelor suplimentare estimate pentru plata in perioada octombrie–decembrie 2026, prezentate in tabelul anterior.

Indicator	**mii lei**
Cheltuieli cu salariile aprobate pentru anul 2026	47.350
Cheltuieli cu salariile realizate la 30 septembrie 2026	36.467
Suma disponibila pentru trimestrul IV in bugetul aprobat	**10.883**
Suma prevazuta pentru trimestrul IV prin rectificarea propusa	**14.115**
Suplimentare propusa	**3.232**
Cheltuieli cu salariile propuse pentru anul 2026	50.582

Diferenta dintre orele suplimentare platite in perioada ianuarie–septembrie 2026 si nivelul inclus pentru aceeasi perioada in baza de calcul a fondului de salarii este de 59.331 ore. Aceasta cheltuiala, generata de extinderea serviciului si de imposibilitatea suplimentarii personalului inainte de aprobarea memorandumului, a fost suportata din fondul de salarii aprobat si a consumat resursele destinate platii drepturilor salariale din ultimele luni ale anului. Suplimentarea solicitata, de **3.232 mii lei**, acopera doar o parte a acestei diferente, restul fiind suportat de societate in limita bugetului aprobat.

Suplimentarea solicitata, de **3.232 mii lei**, permite completarea fondului de salarii disponibil pentru ultimele trei luni ale anului, in vederea asigurarii platii integrale si la termen a drepturilor salariale ale personalului societatii.

In lipsa suplimentarii, cheltuielile cu salariile estimate pana la 31 decembrie 2026 ar depasi plafonul aprobat cu **3.232 mii lei**. Se propune, in consecinta, majorarea cheltuielilor cu salariile la **50.582 mii lei**, pentru corelarea plafonului anual cu necesarul prevazut in Anexa nr. 2 si asigurarea platii integrale si la termen a drepturilor salariale pana la sfarsitul anului.

C5) Cheltuieli cu contributiile datorate de angajator in suma de **1.161 mii lei** (majorare cu **74 mii** lei vs aprobat 2026, de **1.087 mii lei**)

Suplimentarea acestui capitol se propune in corelare cu majorarea cheltuielilor cu salariile prezentata la capitolul C1, pentru asigurarea sumelor necesare indeplinirii obligatiilor de plata ale angajatorului.

D. Alte cheltuieli de exploatare, in suma de **9.311 mii lei** (-569 mii lei vs. aprobat 2026) cuprind: cheltuieli cu amortizarea imobilizarilor corporale si necorporale, ajustari si deprecieri pentru pierdere de valoare si provizioane (cheltuielile cu provizioanele sunt ajustate de veniturile cu provizioanele) si alte cheltuieli (cotizatii, restituiri titluri de calatorie etc.).

2. Cheltuielilor financiare (rd.130) in suma de **725 mii lei** (-93 mii lei vs. aprobat 2026) cuprind cheltuielile cu dobanzile scadente in anul 2026, aferente creditului BERD contractat pentru achizitia celor 55 autobuze noi (ROBOR3M + marja fixa 1,55) si aferente creditului BCR contractat pentru achizitia terenului situat in Sibiu/str.Calea Surii Mici (ROBOR6M + marja fixa 1,80).

III. V. SURSELE DE FINANTARE A INVESTITIILOR pentru anul 2026, in suma de **10.462** mii lei, sunt reprezentate de:
-surse proprii (10.462 mii lei) – amortizare si profit

VI. CHELTUIELILE PENTRU INVESTITII in anul 2026, in suma de **9.702 mii lei**, din care suma de:
- 7.981 mii lei reprezinta rambursarea ratelor scadente in anul 2026 aferente creditului BERD contractat pentru achizitia celor 55 autobuze noi si aferente creditului BCR contractat pentru achizitia unui imobil-teren situat in Sibiu/str.Monaco;
-200 mii lei investitie studiu de fezabilitate amenajare Calea Dumbravi;
- 1.519 mii lei dotari cu alte achizitii de imobilizari corporale.

Nr. crt.	Denumire	Valoare estimata lei fata tva	Sursa de finantare	Data initiere	Data finalizare
1	Studii amenajare parcare Calea Dumbravi	200.000	fonduri bugetare	ian.26	dec.26
2	Dotari				
3	Tehnica de calcul	1.011.000	fonduri bugetare	ian.26	dec.26
4	Dispozitive aparate si alte elemente de exploatare	60.000	fonduri bugetare	ian.26	dec.26
5	Alte investiti	450.000	fonduri bugetare	ian.26	dec.26
	TOTAL INVESTITII	**1.721.000**			

Anexe:
- Proiect de rectificare Buget de Venituri si Cheltuieli pe anul 2026 si estimari pentru anii 2027 si 2028(Anexa nr. 1);
- Detalierea indicatorilor economico - financiari prevazuti in proiectul de rectificare Buget de Venituri si Cheltuieli si repartizarea pe trimestre a acestora (Anexa nr. 2);
- Programul de investitii, dotari si sursele de finantare (Anexa nr. 4);
- Masuri de imbunatatire a rezultatului brut si de reducere a platilor restante(Anexa nr.5)

Director general,

Rus Ioan

Director economic,

Todescu Anca-Crina

TURSIB SA
SIBIU/SIBIU STR.MUNCHEN NR.1
RO 789401

ANEXA 1

Bugetul de venituri si cheltuieli pe anul 2026

			Indicatori	Nr. rand	Aprobat AGA 250/05.05.2026	Aprobat AGA 259/24.08.2026	Propuneri rectificare	%	Estimari an 2027	Estimari an 2028	%	%
0	1		2	3	4	5	6	7=6/5	7	8	9=7/5	10=8/7
I			**VENITURI TOTALE (Rd.1=rd.2+rd.5)**	1	97.694	107.307	107.634	100.31%	108.398	108.398	100.71%	100.00%
	1		**Venituri totale din exploatare, din care:**	2	97.463	107.075	107.444	100.34%	108.208	108.208	100.71%	100.00%
			subventii si transferuri	3	77.398	87.011	87.208	100.23%	87.208	87.208	100.00%	100.00%
		a)	subventii, conform prevederilor legale in vigoare	3a	40.515	35.436	34.817	98.25%	34.817	34.817	100.00%	100.00%
		b)	transferuri, conform prevederilor legale in vigoare	3b	36.883	51.575	52.391	101.58%	52.391	52.391	100.00%	100.00%
			alte venituri din exploatare	4	20.064	20.064	20.236	100.86%	21.000	21.000	103.77%	100.00%
	2		**Venituri financiare**	5	232	232	190	82.10%	190	190	99.88%	100.00%
II			**CHELTUIELI TOTALE (Rd6=rd.7+rd.19)-fara impozit pe profit**	6	94.357	103.526	103.818	100.28%	104.237	104.237	100.40%	100.00%
	1		**Cheltuieli de exploatare (Rd.7=rd.8+rd.9+rd.10+rd.18), din care:**	7	93.067	102.707	103.092	100.37%	103.637	103.637	100.53%	100.00%
		A	Cheltuieli cu bunuri si servicii	8	32.117	33.472	31.112	92.95%	33.768	33.768	108.53%	100.00%
		B	Cheltuieli cu impozite, taxe si varsaminte asimilate	9	3.876	3.876	3.882	100.16%	3.882	3.882	99.99%	100.00%
		C	Cheltuieli cu personalul (Rd.10=rd.11+rd.14+rd.16+rd.17), din care:	10	46.913	55.480	58.787	105.96%	58.787	58.787	100.00%	100.00%
			C0)cheltuieli de natura salariala (Rd.11=rd.12+rd.13)	11	45.379	53.770	57.002	106.01%	57.002	57.002	100.00%	100.00%
			C1)cheltuieli cu salariile	12	39.849	47.350	50.582	106.83%	50.582	50.582	100.00%	100.00%
			C2)bonusuri	13	5.530	6.420	6.420	100.01%	6.420	6.420	100.00%	100.00%
			C3)alte cheltuieli cu personalul, din care:	14	0	0	0		0	0		
			cheltuieli cu plati compensatorii aferente disponibilizarilor de personal	15	0	0	0		0	0		
			C4)cheltuieli aferente contractului de mandat si a altor organe de conducere si control, comisii si comitete	16	624	624	624	100.00%	624	624	100.02%	100.00%
			C5)cheltuieli cu contributiile datorate de angajator	17	911	1.087	1.161	106.80%	1.161	1.161	100.04%	100.00%
		D	alte cheltuieli de exploatare	18	10.162	9.880	9.311	94.24%	7.200	7.200	77.33%	100.00%
	2		**Cheltuieli financiare**	19	1.290	818	725	88.64%	600	600	82.71%	100.00%
III			**REZULTATUL BRUT(PROFIT/PIERDERE) (Rd.20=rd.1-rd.6**	20	3.337	3.781	3.817	100.95%	4.161	4.161	109.02%	100.00%
IV		1	**IMPOZIT PE PROFIT CURENT**	21	600	626	641	102.44%	666	666	103.90%	100.00%
		2	IMPOZIT PE PROFIT AMANAT	22								
		3	VENITURI DIN IMPOZITUL PE PROFIT AMANAT	23								
		4	IMPOZITUL SPECIFIC UNOR ACTIVITATI	24								
		5	ALTE IMPOZITE NEPREZENTATE LA ELEMENTELE DE MAI SUS	25								

V			**PROFITUL/PIERDEREA NETA A PERIOADEI DE RAPORTARE (Rd.26=rd.20-rd.21-rd.22+rd.23-rd.24-rd.25), din care:**	26	2.737	3.155	3.176	100.66%	3.495	3.495	110.06%	100.00%
	1		Rezerve legale	27	0	0	0		0	0		
	2		Alte rezerve reprezentând facilităţi fiscale prevăzute de lege	28	0	0	0		0	0		
	3		Acoperirea pierderilor contabile din anii precedenti	29	0	0	0		0	0		
	4		Constituirea surselor proprii de finanţare pentru proiectele cofinanţate din împrumuturi externe, precum şi pentru constituirea surselor necesare rambursării ratelor de capital, plăţii dobânzilor, comisioanelor şi a altor costuri aferente acestor împrumuturi	30	1.368	1.578	1.588	100.66%	1.748	1.748	142.08%	100.00%
	5		Alte repartizari prevazute de lege	31					0	0		
	6		Profitul contabil ramas dupa deducerea sumelor de la Rd.27, 28,29,30,31 (Rd.32=rd.26-(rd.27la rd.31)>=0)	32	1.368	1.578	1.588	100.66%	1.748	1.748	110.06%	100.00%
	7		Participarea salariatilor la profit in limita a 10% din profitul net, dar nu mai mult de nivelul unui salariu de baza mediu lunar realizat la nivelul operatorului economic in exercitiul financiar de referinta	33					0	0		
	8		Minim 50% varsaminte la bugetul de stat sau local, in cazul regiilor autonome,ori dividende cuvenite actionarilor, in cazul societatilor/ companiilor nationale si societatilor cu capital integral sau majoritar de stat, din care:	34	1.368	1.578	1.588	100.66%	1.748	1.748	110.06%	100.00%
		a)	dividende cuvenite bugetului de stat	35					0	0		
		b)	dividende cuvenite bugetului local	36	1.368	1.578	1.588	100.66%	1.748	1.748	110.06%	100.00%
		c)	dividende cuvenite altor actionari	37	0	0	0		0	0		
	9		Profitul nerepartizat pe destinatiile prevazute la Rd 33-Rd 34 se repartizeaza la alte rezerve si constituie sursa proprie de finantare	38	0	0	0		0	0		
VI			**VENITURI DIN FONDURI EUROPENE**	39	0	0	0		0	0		
VII			**CHELTUIELI ELIGIBILE DIN FONDURI EUROPENE, din care:**	40	0	0	0		0	0		
		a)	cheltuieli materiale	41	0	0	0		0	0		
		b)	cheltuieli cu salariile	42	0	0	0		0	0		
		c)	cheltuieli privind prestarile de servicii	43	0	0	0		0	0		
		d)	cheltuieli cu reclama si publicitate	44	0	0	0		0	0		
		e)	alte cheltuieli	45	0	0	0		0	0		
VIII			**SURSELE DE FINANTARE A INVESTITIILOR, din care:**	46	10.887	10.887	10.462	96.10%	11.428	11.588	109.23%	101.40%
	1		Alocatii de la buget	47								
			Alocatii bugetare aferente platii angajamentelor din anii anteriori	48								
IX			**CHELTUIELI PENTRU INVESTITII**	49	10.784	10.004	9.702	96.98%	4.513	0	46.52%	0.00%
X			**DATE DE FUNDAMENTARE**									

	1		Nr. de personal prognozat la finele anului	50	405	503	503	100.00%	503	503	100.00%	100.00%
	2		Nr. mediu de salariati total	51	395	444	444	100.00%	475	475	106.98%	100.00%
	3		Castigul mediu lunar pe salariat (lei/persoana) determinat pe baza cheltuielilor de natura salariala * (= Rd.151 din Anexa 2)	52	9.153	9.649	10.256	106.29%	10.000	10.000	97.51%	100.00%
	4		Castigul mediu lunar pe salariat (lei/persoana) determinat pe baza cheltuielilor de natura salariala, recalculat cf Legii anuale a bugetului de stat ** (=Rd 152 anexa 2)	53	0	x	x		x	x		
	5		Productivitatea muncii in unitati valorice pe total personal mediu (mii lei/persoana) (rd.2/rd.51)	54	247	241	242	100.34%	228	228	94.14%	100.00%
	6		Productivitatea muncii în unități valorice pe total personal mediu recalculată cf. Legii anuale a bugetului de stat 2023	55	245	239	241	100.63%	228	228	94.59%	100.00%
	6		Productivitatea muncii in unitati fizice pe total personal mediu (cantitate produse finite/persoana)	56	0	0	0		0	0		
	7		Cheltuieli totale la 1000 lei venituri totale (Rd.57=rd.6/rd.1) x 1000	57	966	965	965	99.98%	962	962	99.70%	100.00%
	8		Plati restante	58	0	0	0		0	0		
	9		Creante restante	59	50	50	70	140.00%	0	0		

*)Rd.52 = Rd.151 din Anexa de fundamentare nr. 2

**)Rd.53 = Rd.152 din Anexa de fundamentare nr. 2

Director general,
Ioan Rus

[redacted]

Director economic,
Anca-Crina Todescu

[redacted]

ANEXA 2

TURSIB SA 11054

			Indicatori	Nr. rand	PREVEDERI AN 2025				2026				%	%	PROPUNERI AN 2026			
					Aprobat				Aprobat						din care			
					Conform AGA 239/24,04,2025	Conform AGA 244/29.18.2025	Conform HOT.CA 53/19,12,2025	Realizat an 2025 auditat	Conform AGA 258/05,05,2026	Conform AGA 259/24,08,2026	Realizat la 30,09,2026	Propuneri rectificare			Trim.I	Trim II	Trim III	An 2026
0	1		2	3	4	4a	4b	5	6	8	9	10	11=10/5*100	12=10/6*100	11	12	13	14
I			**VENITURI TOTALE (Rd.1=rd.2+rd.22)**	1	92.829	90.592	90.592	87.570	97.694	107.387	76.771	107.634	122.91%	100.31%	23.696	50.641	76.771	107.634
	1		**Venituri din exploatare (Rd.2=rd.3+rd.8+rd.9+rd.12+rd.13+rd.14), din care:**	2	92.329	89.034	89.034	86.037	97.463	107.075	76.625	107.444	124.88%	100.34%	23.649	50.539	76.625	107.444
		a)	**din productia vanduta (Rd.3=rd.4+rd.5+rd.6+rd.7), din care:**	3	18.375	18.529	18.428	17.433	19.183	19.183	14.630	19.650	112.72%	102.43%	4.564	9.479	14.630	19.650
			a1)din vanzarea produselor	4	25	47	47	40	40	40	2	22	54.32%	54.72%	0	2	2	22
			a2)din servicii prestate	5	18.000	18.000	17.864	16.876	18.610	18.610	14.285	19.198	113.76%	103.16%	4.474	9.268	14.285	19.198
			a3)din redevente si chirii	6	0	0		0	0	0	0	0			0	0	0	0
			a4)alte venituri	7	350	482	518	517	532	533	343	429	83.06%	80.55%	90	208	343	429
		b)	**din vanzarea marfurilor**	8													0	
		c)	**din subventii si transferuri de exploatare aferente cifrei de afaceri nete (Rd.9=rd.10+rd.11), din care:**	9	73.872	70.164	70.164	68.163	77.398	87.011	61.579	87.208	127.94%	100.23%	18.884	40.750	61.579	87.208
			c1-subventii, cf. prevederilor legale in vigoare	10	38.000	37.428	37.428	36.574	40.515	35.436	26.439	34.817	95.19%	98.25%	9.897	18.691	26.439	34.817
			c2-transferuri, cf. prevederilor legale in vigoare	11	35.872	32.736	32.736	31.588	36.883	51.575	35.140	52.391	165.86%	101.58%	8.986	22.059	35.140	52.391
		d)	**din productia de imobilizari**	12													0	
		e)	**venituri aferente costului productiei in curs de executie**	13													0	
		f)	**alte venituri din exploatare (Rd.15=Rd.16+Rd.19+Rd.20+Rd.21), din care:**	14	82	341	442	442	881	881	416	587	132.72%	66.62%	201	310	416	587
			f1-din amenzi si penalitati	15	20	256	357	369	338	323	368	318	140.44%	160.58%	195	272	368	318
			f2-din vanzarea activelor si alte operatii de capital (Rd.16=Rd.17+Rd.18), din care:	16	10	10	10	0	500	500	0	0		0.00%	0	0	0	0
			- active corporale	17	10	10	10	0	500	500	0	0		0.00%	0	0	0	0
			- active necorporale	18				0	0	0	0	0			0	0	0	0
			f3-din subventii pentru investitii	19	23	23	23	23	23	23	18	23	100.13%	100.01%	6	12	18	23
			f4-din valorificarea certificatelor CO2	20				0	0	0	0	0			0	0	0	0
			f5-alte venituri	21	29	52	52	50	20	35	31	45	91.02%	130.24%	1	26	31	45
	2		**Venituri financiare (Rd.22=rd.23+rd.24+rd.25+rd.26+rd.27), din care:**	22	500	1.557	1.557	1.532	232	232	145	190	12.42%	82.10%	47	103	145	190
		a)	din imobilizari financiare	23													0	
		b)	din investitii financiare	24													0	
		c)	din diferente de curs	25													0	
		d)	din dobanzi	26	500	1.557	1.557	1.532	232	232	145	190	12.42%	82.10%	47	103	145	190
		e)	alte venituri financiare	27													0	

			Indicatori	Nr. rand	PREVEDERI AN 2025				2026				%	%	PROPUNERI AN 2026			
					Aprobat				Aprobat						din care			
					Conform AGA 239/24,04,2025	Conform AGA 244/29.10.2025	Conform HOT.CA 53/19,12,2025	Realizat an 2025 auditat	Conform AGA 250/05,05,2026	Conform AGA 259/24,08,2026	Realizat la 30,09,2026	Propuneri rectificare			Trim.I	Trim II	Trim III	An 2026
0	1		2	3	4	4a	4b	5	6	8	9	10	11=10/5*100	12=10/6*100	11	12	13	14
II			**CHELTUIELI TOTALE (Rd.28=rd.29+rd.130)-fara impozit pe profit**	28	90105	87662	87662	85043	94357	103.526	72061	103818	122.08%	100.28%	22041	47315	72.061	103818
	I		**Cheltuieli de exploatare (Rd.29=rd.30+rd.78+rd.85+rd.113), din care:**	29	88205	86195	86195	83699	93067	102.707	71501	103092	123.17%	100.37%	21832	46908	71.501	103092
		A	**Cheltuieli cu bunuri si servicii (Rd.30=rd.31+rd.39+rd.45), din care:**	30	28533	26975	26975	24975	32117	33.472	21670	31112	124.57%	92.95%	6484	14305	21.670	31112
		A1	***A1)cheltuieli privind stocurile (Rd.31=rd.32+rd.33+rd.36+rd.37+rd.38), din care:***	31	20663	20312	20612	19362	24039	25.394	16600	23942	123.65%	94.28%	4989	10932	16.600	23942
		a)	cheltuieli cu materiile prime	32													0	
		b)	cheltuieli cu materialele consumabile, din care:	33	12942	12842	12842	11916	12849	14.204	9706	14031	117.75%	98.78%	2580	6079	9.706	14031
		b1)	cheltuieli cu piesele de schimb	34	1650	2212	2312	2228	2300	2.300	1438	2144	96.23%	93.22%	423	904	1.438	2144
		b2)	cheltuieli cu combustibili	35	9840	9178	9178	8542	9106	10.479	7600	10813	126.58%	103.19%	1975	4779	7.600	10813
		c)	cheltuieli privind materialele de natura obiectelor de inventar	36	434	354	354	323	350	350	186	278	85.98%	79.43%	24	119	186	278
		d)	cheltuieli privind energia si apa	37	7287	7117	7417	7123	10840	10.840	6707	9632	135.24%	88.86%	2385	4734	6.707	9632
		e)	cheltuieli privind marfurile	38													0	
		A2	***cheltuieli privind serviciile executate de terti (Rd.39=rd.40+rd.41+rd.44), din care:***	39	3336	3087	3087	2878	3642	3.642	2549	3513	122.05%	96.45%	857	1712	2.549	3513
		a)	cheltuieli cu intretinere si reparatiile	40	480	480	480	276	336	336	104	248	89.81%	73.81%	40	82	104	248
		b)	cheltuieli privind chiriile (Rd.41=rd.42+rd.43), din care:	41	85	42	42	42	100	100	32	48	114.16%	48.00%	11	21	32	48
			b1)catre operatorii cu capital integral/majoritar de stat	42													0	
			b2)catre operatorii cu capital privat	43	85	42	42	42	100	100	32	48	114.16%	48.00%	11	21	32	48
		c)	prime de asigurare	44	2771	2565	2565	2560	3206	3.206	2413	3217	125.66%	100.33%	806	1608	2.413	3217
		A3	***cheltuieli cu alte servicii executate de terti (Rd.45=rd.46+rd.47+rd.49+rd.56+rd.61+rd.62+rd.66+rd.67+rd.68+rd.77), din care:***	45	4534	3576	3276	2735	4435	4.435	2521	3658	133.74%	82.48%	638	1661	2.521	3658
		a)	cheltuieli cu colaboratorii	46													0	
		b)	cheltuieli privind comisioanele si onorariul, din care:	47	110	90	136	103	198	198	92	131	126.61%	66.12%	37	65	92	131
			b1)cheltuieli privind consultanta juridica	48	42		42	42	42	42	32	42	100.00%	100.00%	11	22	32	42
		c)	cheltuieli de protocol, reclama si publicitate (rd.50+rd.52) din care:	49	218	230	239	218	242	242	107	162	74.43%	66.95%	33	73	107	162
			c1)cheltuieli de protocol, din care:	50	50	70	70	51	70	70	30	50	98.53%	71.43%	11	20	30	50
			- tichete cadou potrivit Legii nr.193/2006, cu modificarile ulterioare	51													0	
			c2)cheltuieli de reclama si publicitate, din care:	52	168	160	169	167	172	172	77	112	67.11%	65.13%	22	53	77	112
			- tichete cadou pentru cheltuieli de reclama si publicitate, potrivit Legii nr.193/2006, cu modificarile ulterioare	53													0	

			Indicatori	Nr. rand	PREVEDERI AN 2025				2026				%	%	PROPUNERI AN 2026			
					Aprobat			Realizat an 2025 auditat	Aprobat		Realizat la 30.09.2026	Propuneri rectificare			din care			
					Conform AGA 239/24.04.2025	Conform AGA 244/29.10.2025	Conform HOT.CA 53/19.12.2025		Conform AGA 250/05.05.2026	Conform AGA 259/24.08.2026					Trim.I	Trim II	Trim III	An 2026
0	1		2	3	4	4a	4b	5	6	8	9	10	11=10/5*100	12=10/6*100	11	12	13	14
			- fichete cadou pentru campanii de marketing, studiul pietei, promovarea pe piete existente sau noi, potrivit Legii nr.193/2006, cu modificarile ulterioare	54													0	
			- cheltuieli de promovare a produselor	55	168	160	169	167	172	172	77	112	67.11%	65.13%	22	53	77	112
		d)	cheltuieli cu sponsorizarea potrivit OUG nr.2/2015 (Rd/56=rd.57+rd.58+rd.60), din care:	56													0	
			d1)cheltuieli de sponsorizare in domeniul medical si sanatate	57													0	
			d2)cheltuieli de sponsorizare in domeniile educatie, invatamant, social si sport, din care:	58													0	
			- pentru cluburile sportive	59													0	
			d3)cheltuieli de sponsorizare pentru alte actiuni si activitati	60													0	
		e)	cheltuieli cu transportul de bunuri si persoane	61	20	20	20	12	20	20	3	7	42.71%	25.00%	2	2	3	7
		f)	cheltuieli de deplasare, detasare, transfer, din care:	62	10	10	10	4	20	20	9	20	491.16%	100.00%	0	5	9	20
			cheltuieli cu diurna (Rd.63=rd.64+rd.65), din care:	63	3	1	1	4	20	4	1	4	98.23%	100.00%	0	1	1	4
			interne	64	3	1	1	4			1	4	98.23%	#DIV/0!			1	4
			externe	65													0	
		g)	cheltuieli postale si taxe de telecomunicatii	66	224	200	200	156	251	251	128	176	113.08%	70.12%	40	84	128	176
		h)	cheltuieli cu serviciile bancare si asimilate	67	252	234	234	190	262	262	171	262	137.85%	100.00%	50	109	171	262
		i)	alte cheltuieli cu serviciile executate de terti, din care:	68	3700	2792	2443	2053	3443	3.443	2012	2903	141.39%	84.31%	476	1323	2.012	2903
			i1)cheltuieli de asigurare si paza (ct 628)	69	694	500	490	498	791	800	583	800	160.64%	100.00%	193	376	583	800
			i2)cheltuieli privind intretinerea si functionarea tehnicii de calcul (ct 628)	70	679	450	500	479	616	616	455	616	128.60%	100.00%	129	257	455	616
			i3)cheltuieli cu pregatirea profesionala (ct.615)	71	80	80	80	63	90	90	58	90	142.64%	100.00%	6	36	58	90
			i4)cheltuieli cu reevaluarea imobilizarilor corporale si necorporale (ct 628), din care:	72	25		4	4	10	10	7	10	250.00%	100.00%		10	7	10
			- aferente bunurilor de natura domeniului public	73													0	
			i5)cheltuieli cu prestatiile efectuate de filiale	74													0	
			i6)cheltuieli privind recrutarea si plasarea personalului de conducere conform Ordonantei de urgenta a Guvernului nr.109/2011 (ct 623 si ct 628)	75	5	5	5	8					0.00%	#DIV/0!			0	
			i7)cheltuieli cu anunturile privind licitatiile si alte anunturi (ct 623)	76	55	9	20	20	35	35	5	35	175.00%	100.00%	1	3	5	35
		j)	alte cheltuieli	77													0	
		B	**Cheltuieli cu impozite, taxe si varsaminte asimilate (Rd.78=rd.79+rd.80+rd.81+rd.82+rd.83+rd.84), din care:**	78	3073	2809	2809	2703	3876	3.876	2890	3882	143.62%	100.16%	859	1863	2.890	3882
		a)	cheltuieli cu taxa pentru activitatea de explorare a resurselor minerale	79													0	
		b)	cheltuieli cu redeventa pentru concesionarea bunurilor publice si resursele minerale	80	1883	1565	1565	1555	2451	2.451	1834	2459	158.18%	100.33%	608	1221	1.834	2459
		c)	cheltuieli cu taxa de licenta (ct 635)	81	55	183	183	140	75	75	72	75	53.57%	100.00%	15	30	72	75

			Indicatori	Nr. rand	PREVEDERI AN 2025				2026				%	%	PROPUNERI AN 2026			
					Aprobat				Aprobat						din care			
					Conform AGA 239/24.04.2025	Conform AGA 244/29.10.2025	Conform HOT.CA 53/19.12.2025	Realizat an 2025 anulat	Conform AGA 250/05.05.2026	Conform AGA 259/24.08.2026	Realizat la 30.09.2026	Propuneri rectificare			Trim.I	Trim II	Trim III	An 2026
0	1		2	3	4	4a	4b	5	6	8	9	10	11=10/5*100	12=10/6*100	11	12	13	14
		d)	cheltuieli cu taxa de autorizare (ct 635)	82						-							0	
		e)	cheltuieli cu taxa de mediu (ct 635)	83													0	
		f)	cheltuieli cu alte taxe si impozite (ct 635)	84	1135	1062	1062	1008	1350	1.350	985	1348	133.69%	99.86%	235	612	985	1348
		C	**Cheltuieli cu personalul (Rd.85=rd.86+rd.99+rd.103+rd.112) din care:**	85	47458	47898	47898	47354	46913	55.480	41811	58787	124.14%	105.96%	12837	27434	41.811	58787
		C0	***C0)cheltuieli de natura salariala (Rd.86=rd.87+rd.91), din care:***	86	45786	46255	46255	45721	45379	53.770	40518	57002	124.68%	106.01%	12459	26596	40.518	57002
		C1	***C1)cheltuieli cu salariile (Rd.87=rd.88+rd.89+rd.90), din care:***	87	40540	40540	40949	40598	39849	47.350	36467	50582	124.59%	106.83%	11419	23933	36.467	50582
			a)salarii de baza	88	25540	25540	25949	26298	25349	27.016	21476	30757	116.96%	113.85%	6620	13776	21.476	30757
			b)sporuri, prime si alte bonificatii aferente salariului de baza (conform CCM)	89	15000	15000	15000	14300	14500	20.334	14991	19825	138.64%	97.50%	4799	10157	14.991	19825
			c)alte bonificatii (conform CCM)	90													0	
		C2	***bonusuri (Rd.91=rd.92+rd.95+rd.96+rd.97+rd.98), din care:***	91	5246	5715	5306	5123	5530	6.420	4051	6420	125.32%	100.01%	1040	2663	4.051	6420
			a)cheltuieli sociale prevazute la art.25 din Legea nr 227/2015 privind Codul fiscal*) cu modificarile si completarile ulterioare, din care:	92	1464	1933	1933	1786	1992	2.359	1415	2359	132.11%	100.02%	198	954	1.415	2359
			- tichete de cresa, conform Legii nr 193/2006, cu modificarile ulterioare	93													0	
			- tichete cadou pentru cheltuieli sociale potrivit Legii nr.193/2006, cu modificarile ulterioare	94													0	
			b)tichete de masa	95	3782	3782	3373	3337	3538	4.061	2635	4061	121.69%	100.00%	842	1709	2.635	4061
			c)vouchere de vacanta	96													0	
			d)cheltuieli privind participarea salariatilor la profitul obtinut in anul precedent	97													0	
			e)alte cheltuieli conform CCM	98													0	
		C3	***alte cheltuieli cu personalul (Rd.99=rd.100+rd.101+rd.102), din care:***	99													0	
			a)cheltuieli cu platile compensatorii aferente disponibilizarilor de personal	100													0	
			b)cheltuieli cu drepturile salariale cuvenite in baza unor hotarari judecatoresti	101													0	
			c)cheltuieli de natura salariala aferente restructurarii, privatizarii, administrator special, alte comisii si comitete	102													0	
		C4	***cheltuieli aferente contractului de mandat si a altor organe de conducere si control, comisii si comitete (Rd.103=rd.104+rd.107+rd.110+rd.111), din care:***	103	737	708	708	695	624	624	454	624	89.71%	100.00%	118	286	454	624
			a)pentru director/directorat	104	540	511	511	498	445	445	328	445	89.36%	#DIV/0!	94	211	328	445
			componenta fixa	105	456	471	471	459	445	445	328	445	96.95%	100.00%	94	211	328	445

			Indicatori	Nr. rand	PREVEDERI AN 2025				2026				%	%	PROPUNERI AN 2026			
					Aprobat				Aprobat						din care			
					Conform AGA 239/24,04,2025	Conform AGA 244/29.10.2025	Conform HOT.CA 53/19,12,2025	Realizat an 2025 auditat	Conform AGA 250/05,05,2026	Conform AGA 259/24,08,2026	Realizat la 30.09.2026	Propuneri rectificare			Trim.I	Trim II	Trim III	An 2026
0	1		2	3	4	4a	4b	5	6	8	9	10	11=10/5*100	12=10/6*100	11	12	13	14
			componenta variabila	106	84	40	40	39					0.00%	#DIV/0!			0	
			b)pentru consiliul de administratie/consiliul de supraveghere	107	197	197	197	197	179	179	126	179	90.86%	100.00%	25	76	126	179
			componenta fixa	108	197	197	197	197	179	179	126	179	90.86%	100.00%	25	76	126	179
			componenta variabila	109													0	
			c)pentru cenzori	110													0	
			d)pentru alte comisii si comitete constituite potrivit legii	111													0	
		C5	*Cheltuieli cu contributiile datorate de angajator*	112	935	935	935	938	911	1.087	839	1161	123.78%	106.80%	260	552	839	1161
		D	**Alte cheltuieli de exploatare (Rd.113=Rd.114+Rd.117+Rd.118+Rd.119+Rd. 120+Rd.121), din care:**	113	9141	8513	8513	8667	10162	9.880	5129	9311	107.43%	94.24%	1651	3306	5.129	9311
		a)	**a)cheltuieli cu majorari si penalitati (Rd.114=rd.115+rd.116) din care:**	114	1	1	1	1	1	1	2	4	881.96%	297.76%	0	0	2	4
			- catre bugetul general consolidat	115	1	1	1	1	1	1	1	3	685.77%	231.53%	0	0	1	3
			- catre alti creditori	116				0	0	0	0	1			0	0	0	1
		b)	**cheltuieli privind activele imobilizate**	117	10	10	10	0	0	0	0	0			0	0	0	0
		c)	**cheltuieli aferente transferurilor pentru plata personalului**	118													0	
		d)	**alte cheltuieli**	119	17	35	35	25	38	38	19	29	118.37%	77.57%	6	11	19	29
		e)	**cheltuieli cu amortizarea imobilizarilor corporale si necorporale**	120	8830	8514	8514	8365	9840	9.840	7247	9415	112.55%	95.68%	2401	4824	7.247	9415
		f)	**ajustari si deprecieri pentru pierdere de valoare si provizioane (Rd.121=rd.122-rd.125), din care:**	121	283	-47	-47	275	282	0	-2138	-138	-50.21%	65426.63%	-755	-1529	-2.138	-138
			f1)cheltuieli privind ajustarile si provizioanele	122	2484	2484	2484	2631	2700	2.700	0	2500	95.01%	92.59%	0	0	0	2500
			f1.1)provizioane privind participarea la profit a salariatilor	123													0	
			f1.2)provizioane in legatura cu contractul de mandat	124	84	33	33	0	39	39	0	39		100.00%	0	0	0	39
			f2)venituri din provizioane si ajustari pentru depreciere sau pierderi de valoare, din care:	125	2201	2531	2531	2356	2418	2.700	2138	2638	111.98%	97.70%	755	1529	2.138	2638
			f2.1)din anularea provizioanelor (Rd.126=rd.127+128+129), din care:	126	2201	2531	2531	2356	2417	2.699	2138	2638	111.96%	97.74%	755	1529	2.138	2638
			- din participarea salariatilor la profit	127													0	
			- din deprecierea imobilizarilor corporale si a activelor circulante	128	1	1	1	1	1	1	0	0	0.00%	0.00%	0	0	0	0
			- venituri din alte provizioane	129	2200	2531	2531	2356	2417	2.699	2138	2638	112.00%	97.74%	755	1529	2.138	2638
	2		**Cheltuieli financiare (Rd.130=rd.131+rd.134+rd.137), din care:**	130	1900	1467	1467	1345	1290	818	560	725	53.95%	88.64%	209	406	560	725
		a)	**cheltuieli privind dobanzile, din care:**	131	1900	1467	1467	1345	1290	818	560	725	53.95%	88.64%	209	406	560	725

			Indicatori	Nr. rand	PREVEDERI AN 2025				2026				%	%	PROPUNERI AN 2026			
					Aprobat				Aprobat						din care			
					Conform AGA 259/24,04,2025	Conform AGA 244/29.10.2025	Conform HOT.CA 53/19.12.2025	Realizat an 2025 auditat	Conform AGA 250/05,05,2026	Conform AGA 259/24,08,2026	Realizat la 30.09.2026	Propuneri rectificare			Trim.I	Trim II	Trim III	An 2026
0	1		2	3	4	4a	4b	5	6	8	9	10	11=10/5*100	12=10/6*100	11	12	13	14
			a1)aferente creditelor pentru investitii	132	1900	1467	1467	1345	1290	818	560	725	53.95%	88.64%	209	406	560	725
			a2)aferente creditelor pentru activitatea curenta	133	0												0	
		b)	**cheltuieli din diferente de curs valutar, din care:**	134													0	
			b1)aferente creditelor pentru investitii	135													0	
			b2)aferente creditelor pentru activitatea curenta	136													0	
		c)	**alte cheltuieli financiare**	137													0	
III			**REZULTATUL BRUT(PROFIT/PIERDERE) (Rd.138=rd.1-rd.28)**	138	2724	2929	2929	2526	3337	3.781	4710	3817	151.07%	100.95%	1655	3327	4.710	3817
			venituri neimpozabile	139	2201	2.531	2.531	2.356	2.418	2.700	2.138	2.638	111.97%	97.70%	766	1.529	2.138	2.638
			cheltuieli nedeductibile fiscal	140	2508	2630	2630	344	2830	2.830	196	2.830	823.45%	100.00%	65	132	196	2.830
IV			**IMPOZIT PE PROFIT CURENT**	141	485	485	485	427	600	626	443	641	150.12%	102.44%	153	309	443	641
V			**DATE DE FUNDAMENTARE**														0	
	1		Venituri totale din exploatare, din care: (Rd.2)	142	92329	89034	89034	86037	97463	107.075	76625	107444	124.88%	100.34%	23649	50539	76.625	107444
		a)	- venituri din subventii si transferuri	143	73872	70164	70164	68163	77398	87.011	61579	87208	127.94%	100.23%	18884	40750	61.579	87208
		b)	- alte venituri care nu se iau in calcul la determinarea productivitatii muncii si a rezultatului brut, cf. Legii anuale a bugetului de stat	144	30	266	367	369	838	823	368	518	140.44%	62.97%	195	272	368	518
	2		Cheltuieli totale din exploatare, din care: (Rd.29)	145	88205	86195	86195	83699	93067	102.707	71501	103092	123.17%	100.37%	21832	46908	71.501	103092
		a)	Alte cheltuieli din exploatare care nu se iau in calcul la determinarea rezultatului brut realizat in anul precedent, cf.Legii anuale a bugetului de stat	146	294	-36	-36	276	283	1	-2136	-134	-48.52%	-10538.07%	-755	-1529	-2.136	-134
	3		Cheltuieli de natură salarială (Rd.86), din care: **)	147	45786	46255	46255	45721	45379	53.770	40518	57002	124.68%	106.01%	12459	26596	40.518	57002
		a)	Creşteri ale câştigului mediu brut pe salariat datorate majorării salariului de bază minim brut pe ţară garantat în plată şi alte cheltuieli de natura salariala aferente acestuia	147a				0	0	0	k	0			x	x	k	0

			Indicatori	Nr. rand	PREVEDERI AN 2025				2026				%	%	PROPUNERI AN 2026			
					Aprobat				Aprobat						din care			
					Conform AGA 239/24,04,2025	Conform AGA 244/29.10.2025	Conform HOT.CA 53/19,12,2025	Realizat an 2025 auditat	Conform AGA 250/05,05,2026	Conform AGA 259/24,08,2026	Realizat la 30,09,2026	Propuneri rectificare			Trim.I	Trim II	Trim III	An 2026
0	1		2	3	4	4a	4b	5	6	8	9	10	11=10/5*100	12=10/6*100	11	12	13	14
		b)	Creşteri ale cheltuielilor de natură salarială aferente reintregirii acestora, pentru intregul an CURENT, determinate ca urmare a acordării unor creşteri salariale si bonusuri şi/sau de cresterea numărului de personal în anul PRECEDENT	147b				1078	0	0	k	0	0.00%	#DIV/0!	x	x	k	0
		c)	Creşteri ale cheltuielilor de natură salarială aferente reintregirii acestora, pentru intregul an CURENT, determinate de cresterea numărului de personal în anul PRECEDENT ca urmare a diversificării/extinderii activităţii prevazute prin acte normative	147c				x	x	x	k	x			x	x	k	x
		d)	Creşteri ale cheltuielilor de natură salarială determinate de cresterea numarului de personal, in anul CURENT, ca urmare a diversificării/extinderii activităţii	147d				535	x	x	k	x			x	x	k	x
		e)	Creşteri ale cheltuielilor de natura salariala aferente indicelui mediu de crestere a preturilor prognozat	147e				2077	x	x	k	x			x	x	k	x
		f)	Creşteri ale cheltuielilor de natură salarială determinate de acordarea, in anul CURENT, a unor cresteri salariale si bonusuri prevazute prin acte normative sau hotarari judecatoresti	147f				x	x	x	k	x			x	x	k	x
	4		**Nr. de personal prognozat la finele anului**	148	414	414	414	405	405	503	424	503	124.20%	100.00%	405	414	424	503
	5		**Nr. mediu de salariaţi**	149	393	393	393	390	395	444	416	444	113.85%	100.00%	396	411	416	444
	6	a)	Câştigul mediu lunar pe salariat (lei/persoană) determinat pe baza cheltuielilor de natură salarială [(Rd.147/ Rd. 149)]/12* 1000	150	9709	9808	9808	9769	9574	10092	10822	10699	109.51%	106.01%	10488	10785	10.822	10699
		b)	Câştigul mediu lunar pe salariat (lei/persoană) determinat pe baza cheltuielilor de natură salarială, cf.OG nr.26/2013 [(Rd.147 - rd.92* - rd. 97)/ Rd. 149]/12* 1000	151	9398	9398	9398	9388	9153	9649	k	10256	109.25%	106.29%	x	10398	k	10256

			Indicatori	Nr. rand	PREVEDERI AN 2025				2026				%	%	PROPUNERI AN 2026			
					Aprobat				Aprobat						din care			
					Conform AGA 239/24,04,2025	Conform AGA 244/29,10,2025	Conform HOT.CA 53/19,12,2025	Realizat an 2025 audiat	Conform AGA 258/05,05,2026	Conform AGA 259/24,09,2026	Realizat la 30,09,2026	Propuneri rectificare			Trim.I	Trim II	Trim III	An 2026
0	1		2	3	4	4a	4b	5	6	8	9	10	11=10/5*100	12=10/6*100	11	12	13	14
			Câștigul mediu lunar pe salariat (lei/persoană) determinat pe baza cheltuielilor de natură salarială, **recalculat cf. OG nr.26/2013 si Legii anuale a bugetului de stat**	152				x		x	k	x			x	x	k	x
			Câștigul mediu lunar pe salariat (lei/persoană) determinat pe baza cheltuielilor de natură salarială, recalculat cf. OG nr.26/2013 si Legii anuale a bugetului de stat an 2024	152a	9398	9398	9398	9388	9153		k		0.00%		x	x	k	
	7	a)	Productivitatea muncii în unități valorice pe total personal mediu (mii lei/persoană)(Rd.2/Rd.149)	153	235	227	227	221	247	241	k	242	109.69%	100.34%	x	x	k	242
			Productivitatea muncii în unități valorice pe total personal mediu recalculată **cf. Legii anuale a bugetului de stat** 2024	154	235	226	226	220	245	239	k	241	109.63%	100.63%	x	x	k	241
			Productivitatea muncii în unități valorice pe total personal mediu recalculată cf. Legii anuale a bugetului de stat 2023	154a													0	
			Productivitatea muncii în unități valorice pe total personal mediu recalculată cf. Legii anuale a bugetului de stat 2024	154b	235	226	226	220	245	239	k	241	109.63%	100.63%	x	x	k	241
		c)	Productivitatea muncii în unități fizice pe total personal mediu (cantitate produse finite/persoană) W=QPF/Rd.149	155				0	0	0	k	0			x	x	k	0
			c1 Elemente de calcul al productivității muncii în unități fizice, din care	156				0	0	0	k	0			x	x	k	0
			- cantitatea de produse finite (QPF)	157				0	0	0	k	0			x	x	k	0
			- preț mediu (p)	158				0	0	0	k	0			x	x	k	0
			- valoare=QPF x p	159				0	0	0	k	0			x	x	k	0
			- ponderi in venituri totale de exploatare = Rd.157/Rd.2	160				0	0	0	k	0			x	x	k	0
	8		Plăți restante	161				0	0	0		0					0	0
	9		Creanțe restante, din care:	162	1048	1048	1048	1165	50	50	120	70	6.01%	140.00%	50	50	120	50
			- de la operatori cu capital integral/majoritar de stat	163	1035	1035	1035	1040					0.00%				0	
			- de la operatori cu capital privat	164	13	13	13	125	50	50	120	70	56.00%	140.00%	50	50	120	50
			- de la bugetul de stat	165				0	0	0	0	0			0	0	0	0
			- de la bugetul local	166				0	0	0	0	0			0	0	0	0

			Indicatori	Nr. rand	PREVEDERI AN 2025				2026				%	%	PROPUNERI AN 2026			
					Aprobat				Aprobat						din care			
					Conform AGA 239/24,04,2025	Conform AGA 244/29.10.2025	Conform HOT.CA 53/19,12,2025	Realizat an 2025 auditat	Conform AGA 250/05,05,2026	Conform AGA 259/24,08,2026	Realizat la 30,09,2026	Propuneri rectificare			Trim.I	Trim II	Trim III	An 2026
0	1		2	3	4	4a	4b	5	6	8	9	10	11=10/5*100	12=10/6*100	11	12	13	14
			- de la alte entităţi	167				0	0	0	0	0			0	0	0	0
	10		Credite pentru finanţarea activităţii curente (soldul rămas de rambursat)	168				0	0	0	0	0			0	0	0	0
	11		Redistribuiri/distribuiri totale cf.OUG nr.29/2017 din:	169				0	0	0	0	0			0	0	0	0
			alte rezerve	170				0	0	0	0	0			0	0	0	0
			rezultatul reportat	171				0	0	0	0	0			0	0	0	0

*)In limita prevăzută la art. 25 alin. (3) lit. b din Legea nr. 227/2015 privind Codul fiscal, cu modificările şi completările ulterioare

**)Se vor evidenţia distinct sumele care nu se iau în calcul la determinarea creşterii câştigului mediu brut lunar, prevăzute în Legea anuală a bugetului de stat

Director general,
Ioan Rus

[redacted]

Director economic,
Anca-Crina Todescu

[redacted]

TURSIB SA
SIBIU/SIBIU STR.MUNCHEN NR.1
RO 789401

ANEXA 4

Programul de investitii, dotari si sursele de finantare

mii lei

		INDICATORI	Data finalizarii investitiei	AN 2025			AN 2026			AN 2027	AN 2028
				Conform AGA 239/24,04, 2025	*Conform AGA 244/29.10. 2025*	*Realizat an 2025 auditat*	aprobat	rectif.I	rectif.II		
0	1	2	3	4	4a	5	6	6	6	7	8
I		**SURSE DE FINANTARE A INVESTITIILOR, din care:**		**52550**	**52550**	**51968**	**10887**	**10887**	**10462**	**11428**	**11588**
	1	**Surse proprii, din care:**		**9382**	**9382**	**8800**	**10887**	**10887**	**10462**	**11428**	**11588**
		a)amortizare		8830	8830	8365	9840	9840	9415	9840	9840
		b)profit		552	552	435	1047	1047	1047	1588	1748
	2	**Alocatii de la buget**		**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**		
		Subventii pentru investitii				0					
	3	**Credite bancare, din care:**		**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**		
		a)interne									
		b)externe									
	4	**Alte surse, din care:**		**43168**	**43168**	**43168**					
		Valorificare imobile/ani anteriori		16284	16284	16284					
		diferenta an 2023		26884	26884	26884					
II		**CHELTUIELI PENTRU INVESTITII, din care:**		**47547**	**50658**	**47736**	**10784**	**10004**	**9702**	**4513**	**0**
	1	**Investitii in curs, din care:**		**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
		a)pentru bunurile proprietate privata a operatorului economic									
		b)pentru bunurile de natura domeniului public al statului sau al unitatii administrativ teritoriale									
		c)pentru bunurile de natura domeniului privat al statului sau al unitatii administrativ teritoriale									
		d)pentru bunurile luate in concesiune, inchiriate sau in locatie de gestiune, exclusiv cele din domeniul public sau privat al statului sau al unitatii administrativ teritoriale									

	2	**Investitii noi, din care:**		**36038**	**39900**	**38574**	**1400**	**500**	**200**	**0**	**0**
		a)pentru bunurile proprietate privata a operatorului economic		36038	39900	38574					0
		Amenajare busport	15.12.2025	**35138**	**39000**	**38090**					
		Lucrari conexe de instalare, bransari	2025	**900**	**900**	**484**					
		Bransament electric-doua statii incarcare(str.Munchen) ELDAM SRL	21,05,2025			357					
		LUCRARI FUNDATIE PTR MONTARE DOUA PANTOGRAFE CTR 2987/16.04.2025-2 bransamente(Munchen) TOTAL NSA AG CONSTRUCT SRL	21,05,2025			26					
		Tarif emitere Aviz tehnic de racordare DISTRIBUTIE ENERGIE ELECTRICA ROMANIA S.A./Bransam.el.str.Zavoi	28,07,2025			0.07					
		Tarif emitere Aviz tehnic de racordare DISTRIBUTIE ENERGIE ELECTRICA ROMANIA S.A./Bransam.el.str.Emil Racovita	28,07,2025			0.07					
		BRANSAMENT APA SI RAC.CANAL. STR. ZAVOI SIBIU, CONFORM CONTRACT 3187/25.04.2025, BORDEROU DIN 27.05. LINESOFT SRL	28,05,2025			37					
		BRANSAMENT APA SI RAC.CANAL. STR. Emil Racovita SIBIU, CONFORM CONTRACT 3187/25.04.2025, BORDEROU DIN 23.05. LINESOFT SRL	28,05,2025			23					
		cv tarif racordare pt bransament electric container str. Emil Racovita	28,07,2025			0.11					
		cv tarif racordare pt bransament electric container str. Zavoi	28,07,2025			0.11					
		Lucrari bransament electric - Container, Str. Zavoi, cnf.CTR.2375/20.05.2025+AA1	28,07,2025			29					
		Lucrari bransament electric - Container, Str. Emil Racovita, cnf.CTR.2375/20.05.2025+AA1	28,07,2025			13					
		Amenajare Calea Dumbravi (studii)	31,12,2026				**1400**	**500**	**200**		
		b)pentru bunurile de natura domeniului public al statului sau al unitatii administrativ teritoriale									

		c)pentru bunurile de natura domeniului privat al statului sau al unitatii administrativ teritoriale		0	0	0	0	0	0		
		Proiectare si executie lucrari bransare (alocatii bugetare)									
		d)pentru bunurile luate in concesiune, inchiriate sau in locatie de gestiune, exclusiv cele din domeniul public sau privat al statului sau al unitatii administrativ teritoriale		0	0	0	0	0	0		
	3	**Investitii efectuate la imobilizarile corporale existente (modernizari), din care:**		**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
		a)pentru bunurile proprietate privata a operatorului economic					0	0	0		
		Lucrare protectie epoxidica pardoseala din beton - Atelier				0					
		b)pentru bunurile de natura domeniului public al statului sau al unitatii administrativ teritoriale									
		c)pentru bunurile de natura domeniului privat al statului sau al unitatii administrativ teritoriale					0	0	0		
		Structura acoperis statie CNG si cale de rulare									
		d) pentru bunurile luate în concesiune, închiriate sau în locaţie de gestiune, exclusiv cele din domeniul public sau privat al statului sau al unităţii administrativ teritoriale:									
	4	**Dotari (alte achizitii de imobilizari corporale)**		**3528**	**2777**	**1181**	**1403**	**1523**	**1521**	**0**	**0**
		Tehnica IT+e-ticketing		**3282**	**2702**	**996**	**1004**	**1024**	**1011**		
		Adobe Acrobat Pro DC for teams - subscriptie 1 an COST ITECH SERVICES SRL	14.01.2026					1	1		
		Laptop ASUS -DANTE INTERNATIONAL SA	17.02.2026					3	3		
		Licenta WINDOWS-laptop ASUS DANTE INTERNATIONAL SA	17.02.2026					1	1		
		Licenta INSITE PRO REGISTRATION-CUMMINS(licenta diagnoza ISUZU) CUMMINS ROMANIA SRL	12.03.2026					7	7		
		Adobe Acrobat Pro DC for teams - subscriptie 1 an COST ITECH SERVICES SRL	21.05.2026					1	1		

		Sistem supraveghere video str.Geneva	31,12,2026				200	200	155		
		FortiGate+retea intranet	27.05.2026				64	64	64		
		Sistem control autobaza noua+sisitem antiefractie str.Geneva	31,12,2026				75	75	60		
		Router sediu str.Munchen	17.04.2026				23	23	23		
		Licenta SOFT PONTAJ	25.05.2026				12	12	12		
		Server camere LPR(focalizare cu nr.masina)					20	20			
		Licenta dezvoltare soft etapa II	10,03,2026				449	449	449		
		Dispozitiv partitii	31,12,2026				30	30	30		
		Schimbare NVR truevision+server camere LPR(folizare cu nr masina)	31,12,2026				15	15	15		
		LICENTA DROPBOX STANDARD USER 10 UTIL-1 an TOP NET SRL	02.09.2026					10	9		
		Licenta BIDEFENDER	31,12,2026					8	10		
		Licenta ANYDESK	06,08,2026					1	1		
		CABLARE CAMERE SUPRAVEGHERE TIP LPR-MUNCHEN I	31,12,2026					23	19		
		EXTINDERE SISTEM DE CONTROL ACCES-MUNCHEN I	31,12,2026					15	15		
		Servicii dezvoltare modul reclamatii site	31.12.2026				36	66	66		
		Echipamente deschidere agentie noua	31,12,2026				55				
		Servici dezvoltare soft Kontron-intregare readere CI ,integrare documente justificative electronice,aplicatie terti	31,12,2026				25				
		Terminal de inspector(6 buc)	31.12.2026						70		
		Dispozitive, aparate si alte elem.exploatare, din care:		**246**	**75**	**61**	**49**	**49**	**60**		
		CHEIE DINAMOMETRICA 750-2000NM EXPERT POWER TOOLS S.R.L.	20,02,2025			7					
		Cric hidraulic cu actionare pneumatica 14 to AKKORD GROUP SRL	07,07,2025			27					
		DULAP SCULE CU 7 SERTARE ECHIPAT CU 473 PIESE, negru-brilliant tools AD AUTO TOTAL SRL	09,12,2025			4					
		Dispozitiv pentru demontare/montare sistem de franare autobuze AKKORD GROUP SRL	17,12,2025			15					
		Set 2 masini de insurubat cu percutie, acumulatori si incarcator-MAKITA AKKORD GROUP SRL	17,12,2025			9					
		Cric Crocodil 8 tone-2 buc	31,12,2026				12	12	12		
		Cric Canal-1 buc	31,12,2026				25	25	25		

		2 * APARAT AC DAIKINI 9000 BTU-CAMERA SERVER str.MONACO + magazie	17,07,2026						11		
		Generator sudura	10,02,2026				12	12	12		
		Alte investiti					**350**	**450**	**450**		
		Echipamente Automat Spalare Autobuze	31,12,2026				350	350	335		
		Container	31,12,2026					100	115		
	5	**Rambursari de rate aferente creditelor pentru investitii, din care:**		**7981**	**7981**	**7981**	**7981**	**7981**	**7981**	**4513**	
		a)interne (BCR)		1044	1044	1044	1044	1044	1044	1044	
		b)externe (BERD)		6937	6937	6937	6937	6937	6937	3469	

Director general,
Ioan Rus

[redacted]

Director economic,
Anca-Crina Todescu

[redacted]

TURSIB SA
SIBIU/SIBIU STR.MUNCHEN NR.1
RO 789401

ANEXA 5

Masuri de imbunatatire a rezultatului brut si de reducere a platilor restante

mii lei

Nr.	Masuri	Termen de realizare	An 2025		An 2026		An 2027		An 2028	
			Realizat an 2025 neauditat		Influente (+/-)		Influente (+/-)		Influente (+/-)	
			Rezultat brut (+/-)	Plati restante	Rezultat brut	Plati restante	Rezultat brut	Plati restante	Rezultat brut	Plati restante
0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
I	Masuri de imbunatatire a rezultatului brut si de reducere a platilor restante									
1	Masura 1		x	x	1296	x	344	x	0	x
2	Masura 2		x	x		x		x		x
3	Alte masuri		x	x		x		x		x
	Total punct I		x	x	1296	x	344	x	0	x
II	Cauze care diminueaza efectul masurilor prevazute la pct.I									
1	Cauza 1		x	x		x		x		x
2	Cauza 2		x	x		x		x		x
3	Alte cauze		x	x		x		x		x
	Total punct II		x	x		x		x		x
III	TOTAL GENERAL punct I+II		2.521	0	1.296	0	344	0	0	0

Director general,

Ioan Rus

[redacted]

Director economic,

Anca-Crina Todescu

[redacted]